



AFRICA SUPPLY CHAIN MAGAZINE

LE MAGAZINE PANAFRICAIN DES CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT SANTÉ

UNE PUBLICATION DE L'ACAME

DOSSIER

Financer les centrales
d'achats : au-delà du profit

REGARDS CROISÉS

Mauritanie - Côte d'Ivoire,
l'apprentissage entre pairs

TENDANCES

La révolution digitale des
centrales

INITIATIVE TERRAIN

SEN-PNA : le défi du dernier
kilomètre

SPÉCIAL KIT MÉDIA FR-EN

STRATÉGIE

FARCAPS 2025 : les leçons de
Djibouti

PORTRAIT EXCLUSIF · PR AWA MARIE COLL SECK

COLL SECK

« La souveraineté sanitaire africaine est possible, mais elle doit se bâtir
dans l'esprit Ubuntu : je suis parce que nous sommes. »

Onusida, OMS, deux fois ministre de la Santé du Sénégal, présidente du Forum Galien Afrique, Prix du Directeur général de l'OMS 2025... Les confidences d'une pionnière de la santé africaine.



FARCAPS
2026

Du 25 au 27 novembre 2026, Dakar - Sénégal : le rendez-vous des décideurs, centrales d'achats et partenaires
pour la souveraineté pharmaceutique africaine — www.farcaps.net

- 04** **ÉDITORIAL**
Nous ne réussissons qu'ensemble
Le mot du Directeur de publication, Aser Minoungou.
- 05** **REGARDS CROISÉS**
Coopération Sud-Sud : la CAMEC Mauritanie à l'école de la NPSP Côte d'Ivoire
Quand deux centrales africaines parlent performance et digitalisation.
- 07** **DOSSIER CENTRAL**
Au-delà du profit
Quels frais de gestion pour une logistique de santé équitable et efficace ?
- 08** **ANALYSES & EXPERTISE**
Cinq indicateurs pour prendre le pouls de la couverture santé
Une radiographie lucide des systèmes africains, par le RAME.
- 10** **INITIATIVE TERRAIN**
Avec la SEN-PNA, le médicament parcourt le dernier kilomètre
Immersion au cœur d'une centrale devenue acteur stratégique.
- 12** **BRÈVES & ÉCHOS DU RÉSEAU**
SEN-PNA : changer de capitaine, garder le cap
- 13** **APPELS D'OFFRES**
SoBAPS S.A. — Moteurs pour chambres froides (AON N°817/2026)
- 14** **PORTRAIT INSPIRANT**
Pr Awa Marie Coll Seck, quarante ans au service de la santé africaine
- 16** **TENDANCES**
Digitalisation, traçabilité, blockchain : la révolution silencieuse
- 18** **ACAME EN ACTION**
ACAME – AMA : la voie d'un partenariat stratégique
- 20** **ACAME EN ACTION**
CFEA : former les bâtisseurs d'une Afrique en bonne santé
- 23** **NOTE STRATÉGIQUE**
FARCAPS 2025 : investir dans les chaînes africaines
- 26** **ANNONCEURS**
Kit média 2026 — FCFA & €



REGARDS CROISÉS · P.5

Mauritanie – Côte d'Ivoire, l'apprentissage entre pairs



TENDANCES · P.14

Dr Ibrahim Kouyaté : « La donnée nous permet de voir venir »

UBUNTU PHARMA, Africa Supply Chain Magazine — Le magazine panafricain des chaînes d'approvisionnement des produits de santé. Une publication de l'ACAME, Association Africaine des Centrales d'Achats de Médicaments Essentiels, Ouagadougou, Burkina Faso · Tél. : +226 25 37 91 75 · Directeur de publication : **Aser Minoungou** · Rédactrice en chef : **Elsie Ouédraogo/Balima** · Équipe de rédaction : ACAME, Rufin Batono · Coordination éditoriale & production : **SINUS GROUP** · Conception & mise en page : **ZEPINTEL** · redaction@ubuntupharma.net · www.acame.net · Publicité & partenariats : redaction@ubuntupharma.net

Toute reproduction, même partielle, des contenus publiés dans ce magazine est interdite sans autorisation préalable de l'éditeur. Les opinions exprimées dans les tribunes et interviews n'engagent que leurs auteurs.

FAMBILI PHARMACEUTICALS · FONDÉE EN 1999 · PARTENAIRE INTERNATIONAL

UN APPROVISIONNEMENT FIABLE POUR LES SYSTÈMES DE SANTÉ PUBLIQUE

FAMBILI PHARMACEUTICALS est une société pharmaceutique internationale disposant de plus de 25 ans d'expérience dans la fabrication et les opérations d'exportation. Présente dans plusieurs régions, elle soutient les systèmes d'approvisionnement publics et institutionnels.

PAYS D'IMPLANTATION ET D'ACTIVITÉ

CEI ET ASIE CENTRALE : Kazakhstan, Ouzbékistan, Kirghizistan, Azerbaïdjan, Géorgie. **AFRIQUE** : Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Tanzanie, Kenya. **EXPANSION RÉGIONALE** : Nigeria, Ghana, Amérique latine.

CE QUE NOUS PROPOSONS AUX CENTRALES D'ACHAT MÉDICALES

1 · SÉCURITÉ D'APPROVISIONNEMENT

- Planification structurée de la production
- Capacité de fabrication fiable
- Délais de livraison prévisibles
- Engagement pour un approvisionnement à long terme

2 · TARIFICATION COMPÉTITIVE POUR LE SECTEUR PUBLIC

- Tarification adaptée aux appels d'offres
- Structure de coûts optimisée
- Accords-cadres

3 · CONFORMITÉ RÉGLEMENTAIRE ET ASSURANCE QUALITÉ

- Fabrication conforme aux BPF (EU GMP)
- Dossiers CTD disponibles
- Accompagnement pour l'enregistrement national
- Pharmacovigilance et traçabilité

UN PORTEFEUILLE ALIGNÉ SUR LES LISTES NATIONALES

Anti-infectieux, médicaments cardiovasculaires, antalgiques et anti-inflammatoires, traitements gastro-intestinaux, antipaludiques, injectables hospitaliers.

UN PARTENARIAT CONÇU POUR LES INSTITUTIONS PUBLIQUES

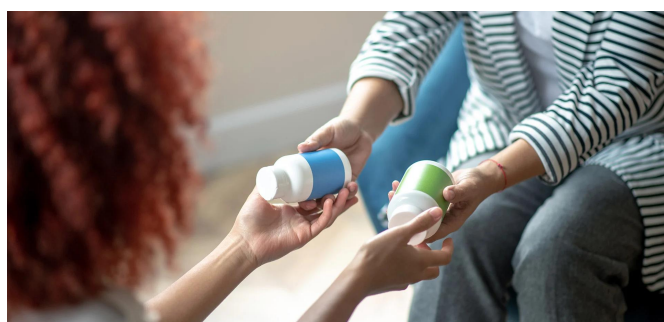
Nous comprenons les priorités des centrales d'achat médicales : éviter les ruptures de stock, maintenir le contrôle budgétaire, assurer la conformité réglementaire et protéger la crédibilité institutionnelle. FAMBILI met en place des partenariats d'approvisionnement structurés, transparents et à long terme, alignés sur les cadres nationaux de passation des marchés publics.

SOUTIEN À VOTRE STRATÉGIE 2026

Nous sommes prêts à engager des discussions structurées avec les centrales d'achat membres de l'ACAME concernant des accords d'approvisionnement à long terme et la participation aux appels d'offres.

CONTACTS

- **Maya Najafova**, CEO — mn@fambili.com.tr · +90 531 025 70 18
- **Ruslan Najafau**, Développement des marchés internationaux — ruslan.najafau@fambili.com.tr · +971 56 989 51 01
- **Oleksandr Sokol**, Directeur du développement Afrique francophone — o.sokol@fambili.com.tr · +226 05 29 49 99



A HEALTHIER FUTURE
WITH FAMBILI,

Together with Your Family

ÉDITORIAL

NOUS NE RÉUSSISSONS QU'ENSEMBLE

UBUNTU Pharma : accélérer la souveraineté pharmaceutique africaine. Le premier magazine panafricain dédié aux chaînes d'approvisionnement des produits de santé, au service d'une information fiable, d'initiatives concrètes et d'un écosystème plus résilient.

PAR **ASER MINOUNGOU** · DIRECTEUR DE PUBLICATION

Mesdames et messieurs, chers lecteurs, nous lançons UBUNTU Pharma, premier magazine panafricain entièrement consacré aux chaînes d'approvisionnement des produits de santé. Son ambition : offrir une voix et une visibilité accrues à celles et ceux qui garantissent chaque jour l'accès sûr et équitable aux médicaments essentiels pour nos populations.

« Ubuntu » exprime une vérité centrale : nous ne réussissons qu'ensemble. Il incarne cette philosophie africaine ancestrale selon laquelle notre humanité commune transcende les frontières et les intérêts particuliers. Dans le domaine de la santé, la protection de chacun dépend de la solidité de toute la chaîne. En d'autres termes, la santé de l'un conditionne la santé de tous, et l'accès équitable aux produits pharmaceutiques constitue un impératif moral et stratégique pour l'avenir de notre continent. Ubuntu Pharma reflète cette interdépendance : chaque maillon de la chaîne — planification, achat, qualité, distribution — compte pour le bien-être collectif.

TROIS PILIERS, UN PATIENT

Notre vision s'articule autour de trois piliers fondamentaux : **valoriser et professionnaliser** les métiers de la chaîne d'approvisionnement pharmaceutique ; **informer et connecter** un écosystème public-privé autour de données fiables et utiles à l'action ; **catalyser l'innovation** — solutions émergentes, bonnes pratiques, partenariats stratégiques. Au centre de ces trois piliers se trouve le patient : tout ce que nous entreprenons vise à l'accompagner de l'état pathologique vers le retour à la pleine santé.

« *Umuntu ngumuntu ngabantu* » — une personne est une personne à travers les autres.

PROVERBE ZOULOU

Les objectifs d'Ubuntu Pharma s'inscrivent dans cette ambition transformatrice. Nous documentons et analysons l'ensemble du continuum : quantification des besoins, planification des achats, assurance qualité, approvisionnement, distribution du dernier kilomètre, financement, régulation, gestion des crises. Nous mettons en lumière les innovations

et retours d'expérience qui renforcent la performance et la résilience des chaînes africaines, et nous valorisons les success stories, qu'elles soient technologiques, organisationnelles ou partenariales. Nous offrons enfin, en appui à la structuration du marché pour l'essor de la production locale, une plateforme d'opportunités : appels d'offres, partenariats, veille marché pour les acteurs publics et privés.

UN OUTIL DE RÉFÉRENCE

Dans un contexte où l'Afrique importe encore près de 70 % de ses médicaments, où les ruptures d'approvisionnement menacent l'accès aux traitements vitaux et où la pandémie de Covid-19 a révélé la fragilité des chaînes, UBUNTU Pharma se positionne comme un outil de référence pour tous les acteurs : ministères de la Santé, pharmaciens d'officine, centrales d'achats, laboratoires de fabrication.

Nous sommes convaincus qu'une souveraineté pharmaceutique vraie et durable passera par des chaînes d'approvisionnement fiables, transparentes et innovantes. UBUNTU Pharma s'engage à donner la parole, documenter, connecter et proposer des solutions pour bâtir un écosystème pharmaceutique africain plus performant, résilient et équitable. Rejoignez cette dynamique : abonnez-vous au magazine, partagez vos projets et retours d'expérience, et contribuez à co-construire une aventure éditoriale qui marquera un tournant décisif pour la santé de notre continent.



Aser Minoungou, Directeur de publication.



REGARDS CROISÉS

02

COOPÉRATION SUD-SUD : LA CAMEC À L'ÉCOLE DE LA NPSP

En matière d'approvisionnement en médicaments essentiels, les défis sont souvent partagés d'un pays à l'autre. Accueillie par la Nouvelle PSP de Côte d'Ivoire, la délégation de la CAMEC Mauritanie a expérimenté une coopération Sud-Sud concrète, facilitée par l'ACAME et orientée vers la performance.

PHOTO : LES DÉLÉGATIONS DE LA CAMEC MAURITANIE ET DE LA NOUVELLE PSP CÔTE D'IVOIRE, À ABIDJAN.

Pour la CAMEC Mauritanie, engagée dans une dynamique de modernisation, l'apprentissage par les pairs s'est imposé comme une évidence. Mohamed Ould Ahmed, Directeur des opérations, résume l'esprit de la mission : « Nous ne cherchions pas un modèle à copier. Nous voulions observer, comprendre les mécanismes internes et identifier ce qui pouvait être adapté à notre contexte. »

Engagée dans un processus de réforme, la CAMEC souhaitait renforcer durablement son système national d'approvi-

sionnement : gagner en efficacité opérationnelle, améliorer la gestion des stocks et structurer davantage les procédures logistiques. Le choix de la Nouvelle PSP s'est imposé naturellement. « La NPSP est reconnue au sein du réseau ACAME pour ses avancées en gouvernance et en digitalisation. C'était un exemple pertinent et africain. »

« UNE RESPONSABILITÉ COLLECTIVE »

Du côté ivoirien, l'accueil s'inscrit dans une logique de solidarité institutionnelle. « Nous avons nous-mêmes tra-

versé des phases de transformation. Si notre expérience peut contribuer à accélérer la réforme d'une autre centrale, c'est une responsabilité collective », souligne le Dr Kouamé Guillaume, chef de département Gestion du réseau de commercialisation de la Nouvelle PSP. La mission a été conçue comme un espace d'échange technique franc : « Nous avons présenté nos procédures, nos outils digitaux, notre organisation logistique, mais aussi les contraintes rencontrées. L'intérêt d'un tel échange réside dans l'authenticité. »

UNE IMMERSION OPÉRATIONNELLE

Pour la délégation mauritanienne, l'intérêt principal résidait dans l'observation des processus en situation réelle. « Nous avons rencontré les équipes en charge des stocks, des achats, du système d'information. Voir les flux, comprendre la traçabilité, analyser les outils digitaux : c'est cela qui donne de la valeur à une mission d'étude », précise Mohamed Ould Ahmed.

Parmi les enseignements majeurs, la digitalisation des processus occupe une place centrale.

« La digitalisation n'est pas seulement un outil technologique. Elle transforme la manière de planifier, de contrôler et de décider. »

MOHAMED OULD AHMED · CAMEC MAURITANIE

LES RÉSULTATS OBSERVÉS

- Une meilleure compréhension des modèles organisationnels performants
- L'identification de pratiques immédiatement adaptables
- Le renforcement des liens techniques entre équipes
- Le lancement d'une réflexion interne à la CAMEC

UNE DYNAMIQUE DE CHANGEMENT

Au retour de mission, l'impact dépasse le cadre technique. « Nos équipes sont revenues motivées. Une dynamique interne s'est enclenchée. Nous avons engagé un travail de revue de certains processus, inspiré de ce que nous avons observé en Côte d'Ivoire », explique le Directeur des opérations.

Pour la NPSP, l'échange est également bénéfique. « Ces missions nous obligent à formaliser nos méthodes et à nous remettre en question. La coopération fonctionne dans les deux sens », note le Dr Kouamé Jean-Baptiste.

LE RÔLE DE L'ACAME

- Identification de la centrale d'accueil adaptée aux objectifs
- Mise en relation institutionnelle
- Coordination de la mission
- Capitalisation des enseignements pour le réseau

L'ACAME agit comme plateforme de coopération Sud-Sud.

UN MODÈLE À REPRODUIRE

La coopération Sud-Sud n'est pas une initiative isolée au sein du réseau ACAME. « Ce type d'échange devrait devenir systématique. Nos défis sont comparables : contraintes budgétaires, exigences de transparence, pression sur la disponibilité des médicaments. Apprendre entre Africains permet d'aller plus vite », plaide le Dr Kouamé Jean-Baptiste.

Mohamed Ould Ahmed abonde dans le même sens : « Nous sommes convaincus que cette démarche doit se multiplier. La réforme des centrales d'achats passe aussi par la mutualisation des expériences. »

LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- L'engagement affirmé des directions
- L'alignement stratégique des objectifs
- La transparence dans le partage des pratiques
- L'approche pragmatique et opérationnelle
- L'accompagnement de l'ACAME

VERS UN RÉSEAU PLUS INTÉGRÉ

Au-delà de cette mission, les perspectives visent à multiplier les échanges thématiques : digitalisation, gouvernance, financement, production locale. La coopération Sud-Sud, voulue par l'ACAME, devient un levier de transformation pour tous. Elle contribue à bâtir un réseau de centrales d'achats plus performant, plus résilient et plus solidaire, au service d'un accès équitable et durable aux médicaments essentiels.

« La souveraineté pharmaceutique africaine se construit par la compétence, la coopération et la confiance entre institutions africaines. »

À RETENIR

LA COOPÉRATION SUD-SUD ACAME — EN CHIFFRES

22	+30
pays membres	missions d'échange
8	1
centrales actives	CFEA accrédité CPD



**WORLD'S LARGEST
VACCINE
MANUFACTURER**
BY NUMBER OF DOSES PRODUCED
AND SOLD GLOBALLY



PARTENAIRE DE LA SANTÉ AFRICAINE

DOSSIER CENTRAL

AU-DELÀ DU PROFIT

Dans les systèmes de santé, la logistique est souvent invisible jusqu'à ce qu'elle échoue. Derrière chaque médicament livré se cache une mécanique de coûts, trop souvent floue, approximative ou inéquitable. Et si repenser ces frais de gestion n'était pas seulement une exigence financière, mais un impératif d'équité et de durabilité ?

PAR ASER MINOUNGOU

3,5% à 15%

L'ÉCART DES FRAIS DE GESTION OBSERVÉS ENTRE ACTEURS

selon le statut du prestataire (national, ONG, agence onusienne) et les modèles de calcul utilisés

La logistique des produits de santé ne se limite pas à un flux de colis : elle conditionne directement l'accès des populations aux médicaments essentiels, en particulier dans des contextes fragiles. Pourtant, dans de nombreux pays, la tarification des frais de stockage et de distribution repose encore sur des méthodes approximatives, souvent issues du retraitements des coûts des années précédentes. Cette approche peut créer des distorsions majeures, nuire à la performance des systèmes et compromettre l'équité d'accès aux soins.

Dans un environnement où les ressources sont limitées, chaque centime doit être justifié. Une tarification inadéquate peut épuiser des budgets déjà sous tension ou, à l'inverse, fragiliser les prestataires logistiques. Un modèle équilibré est donc indispensable, non pour générer du profit, mais pour assurer la viabilité et la qualité des services rendus.

UN MODÈLE JUSTE ET TRANSPARENT

Un modèle de tarification pertinent doit refléter la réalité des efforts engagés, s'adapter au contexte logistique local et permettre une lecture claire pour toutes les parties prenantes. Cela implique de tenir compte des volumes stockés, de la durée de conservation, du type de produit — chaîne du froid ou non —, des distances parcourues et du mode de transport, en intégrant

aussi bien les coûts directs (maintenance, carburant, personnel) que les charges indirectes (assurance, sécurité, amortissement des équipements).

L'enjeu est double : sécuriser les flux logistiques tout en bâtissant un cadre de redevabilité partagé. Il ne s'agit pas d'inventer des outils complexes inadaptés au terrain, mais de rendre l'évaluation des coûts accessible et vérifiable, même en l'absence de comptabilité analytique sophistiquée.

QUAND LA COMPTABILITÉ MANQUE, L'INNOVATION RÉPOND

L'absence d'outils avancés ne doit pas être un frein. Elle constitue au contraire une opportunité de renforcer les capacités des centrales d'achat et d'introduire des indicateurs de performance clairs. LACAME s'est engagée en ce sens en 2025, en co-construisant avec ses partenaires (OMS, Fonds mondial, ISG, Help Logistics) un référentiel d'indicateurs pertinents : objectiver les coûts de stockage selon l'espace occupé et la durée, les coûts de distribution selon le poids, le volume, les kilomètres ou les contraintes spécifiques. Résultat : une tarification fondée sur des données tangibles et acceptables par tous.

UN LEVIER D'EFFICACITÉ ET DE RESPONSABILITÉ

Au-delà des chiffres, une tarification juste constitue un puissant levier de transforma-

tion. Elle incite les prestataires à optimiser leurs opérations, à réduire les gaspillages, à digitaliser certaines tâches et à améliorer la qualité de service. En retour, les systèmes de santé bénéficient de prestations plus fiables, mieux tracées et mieux pilotées. Cette dynamique s'inscrit dans une stratégie globale de renforcement des systèmes, de l'optimisation des flux à la gouvernance des approvisionnements, en passant par la formation continue des équipes.

Derrière chaque coût logistique se jouent l'équité dans l'accès aux soins, l'autonomie des systèmes nationaux et la dignité des populations.

Rappelons-le : la finalité n'est ni comptable, ni technique. Elle est profondément humaine. Derrière chaque tarification se cache un service rendu, un médicament livré à temps, une vie préservée. Il est urgent d'accroître la part des financements domestiques, de planifier une réduction progressive des aides extérieures et de tracer une trajectoire ascendante pour la contribution nationale. Car au bout du compte, il ne s'agit pas uniquement de chiffres, mais bien de vies.

DE LA LOGIQUE D'AIDE À LA LOGIQUE DE PARTENARIAT — LES CINQ PRINCIPES DE LA DÉCLARATION DE PARIS (2005)

Appropriation — les pays bénéficiaires définissent eux-mêmes leurs priorités, sans subir d'agendas imposés.

Alignement — les bailleurs s'appuient sur les systèmes nationaux existants et les renforcent plutôt que de les contourner.

Harmonisation — les donateurs coordonnent leurs actions, simplifient leurs procédures et évitent les duplications.

Gestion axée sur les résultats — l'aide vise des impacts mesurables, pas seulement des livrables administratifs.

Redevabilité mutuelle — bailleurs et bénéficiaires rendent compte, ensemble, des résultats aux citoyens.

ANALYSES & EXPERTISE

CINQ INDICATEURS POUR PRENDRE LE POULS DE LA COUVERTURE SANTÉ

Des médicaments aux ressources humaines, une radiographie lucide des systèmes africains. La Couverture sanitaire universelle (CSU) reste un horizon majeur pour les pays africains, mais le chemin demeure semé d'embûches. L'Observatoire citoyen du RAME met en lumière cinq voyants d'alerte pour juger de la crédibilité des politiques de couverture santé en Afrique.

14%**ENFANTS**

de moins de 5 ans privés d'une partie des médicaments prescrits (Burkina, 2024)

31%**MÉDICAMENTS**

des formations sanitaires touchées par des ruptures de produits traceurs

24%**PERSONNEL MÉDICAL**

des centres primaires hors normes de ressources humaines

6,1 km**DISTANCE**

moyenne nationale pour rejoindre une formation sanitaire (cible : 5 km)

1 · LA SATISFACTION DES USAGERS, BAROMÈTRE DE CONFIANCE

La perception des patients demeure un critère central de performance. En 2024, au Burkina Faso, 14 % des enfants de moins de cinq ans et 9 % des femmes enceintes n'ont pas reçu l'ensemble des médicaments prescrits dans les centres de santé. Ces manques fragilisent la confiance des familles et limitent l'impact des politiques de gratuité, perçues comme des promesses inachevées lorsque le panier de soins n'est pas complet.

2 · LA DISPONIBILITÉ DES PRODUITS, MAILLON FAIBLE

Un système de santé sans médicaments peut être comparé à une coquille vide. Les chiffres sont éloquentes : 31 % des formations sanitaires publiques ont subi des ruptures de produits traceurs en 2024 au Burkina Faso, et près d'un cinquième des centres n'ont pas pu réa-

liser certains examens médicaux. Ces absences handicapent la gratuité et compromettent la qualité de la prise en charge. La disponibilité des produits reste un test décisif de la crédibilité des politiques de santé.

3 · LES ÉQUIPEMENTS, ENTRE PRÉSENCE ET PANNE

Posséder des équipements médicaux est salutaire ; les garder fonctionnels l'est encore plus. Dans certains pays africains, les équipements de diagnostic du paludisme, du VIH ou de la tuberculose connaissent des pannes récurrentes ou demeurent absents. Ces défaillances limitent la capacité des équipes médicales à poser des diagnostics fiables et aggravent la frustration des usagers.

4 · LES RESSOURCES HUMAINES, DÉFICIT PERMANENT

La CSU ne peut être atteinte sans un personnel de santé suffisant et bien ré-

parti. Pourtant, en 2024, 24 % des centres de santé primaires au Burkina Faso ne respectaient pas les normes en matière de ressources humaines (données CLM OCASS, RAME). Cette pénurie accentue la charge de travail, épuise les agents et détériore la qualité des soins. À long terme, elle mine les efforts de réforme et nourrit le sentiment d'abandon des populations.

5 · L'ACCESSIBILITÉ GÉOGRAPHIQUE, LA DISTANCE QUI DÉCOURAGE

L'accès physique aux centres de santé reste un défi quotidien. Avec une moyenne nationale de 6,1 km pour rejoindre une formation sanitaire, le Burkina Faso reste au-dessus de la cible internationale fixée à 5 km. Dans les zones rurales, ces distances deviennent des barrières insurmontables, transformant une simple consultation en un parcours d'obstacles.



**RÉDUIRE LES INÉGALITÉS
D'ACCÈS AUX MÉDICAMENTS ESSENTIELS**

ida.nl — Ensuring medicines reach every patient

DES PROGRÈS CONTRASTÉS SUR LE CONTINENT

Si des pays comme le Gabon, le Ghana, le Maroc, la Tunisie et le Cap-Vert affichent des taux de couverture maladie supérieurs à 50 %, d'autres, tels que le Lesotho, le Malawi ou l'Ouganda, restent loin derrière. La pandémie de Covid-19 a par ailleurs accentué les faiblesses, en perturbant les chaînes d'approvisionnement et en épuisant les finances publiques.

Les cinq indicateurs suivis par le RAME fonctionnent comme un tableau de bord révélant les fragilités mais aussi les leviers d'action des systèmes de santé africains. Qu'il s'agisse de la satisfaction des usagers, de la disponibilité des médicaments, des équipements fiables, des ressources humaines suffisantes ou de l'accessibilité, chacun de ces voyants mérite une réponse urgente.

La CSU à l'horizon 2030 ne sera possible que si ces signaux d'alerte sont transformés en priorités concrètes.

LACAME apparaît comme un acteur clé pour renforcer la couverture santé en Afrique. En partageant des données fiables, en soutenant les observatoires citoyens et en plaidant au niveau régional pour l'utilisation rationnelle des médicaments, elle contribue à construire des systèmes plus résilients. Cette coopération offre une perspective stratégique de souveraineté sanitaire collective.

Le RAME joue quant à lui un rôle de vigie citoyenne et de force de plaidoyer pour la santé en Afrique. À travers son Observatoire citoyen (OCASS), il collecte et analyse des données de terrain, qu'il transforme en « évidences communautaires » utiles aux décideurs. En révélant les failles réelles des systèmes de santé, le RAME alimente les politiques publiques, renforce la redevabilité des États et oriente les investissements.



Hamidou Ouedraogo, Directeur exécutif national du Réseau Accès aux Médicaments Essentiels (RAME).

LE RÔLE STRATÉGIQUE DE L'ACAME ET DU RAME

- **ACAME** — données fiables, appui aux observatoires citoyens, plaidoyer régional pour l'usage rationnel des médicaments
- **RAME** — vigie citoyenne, « évidences communautaires », redevabilité des États

SOURCES

RAME, 2024, Rapport annuel alternatif de suivi communautaire sur l'état des lieux de l'accès aux soins de santé pour les maladies prioritaires au Burkina Faso.



MISSIONPHARMA
cfaogroup.com

**ON A MISSION
FOR BETTER HEALTH**

missionpharma.com

AVEC LA SEN-PNA, LE MÉDICAMENT PARCOURT LE DERNIER KILOMÈTRE

Au Sénégal, l'accès aux médicaments essentiels jusque dans les villages les plus reculés n'est plus un rêve, mais une réalité en marche. Forte de 70 ans d'expérience et d'une réforme ambitieuse, la SEN-Pharmacie Nationale d'Approvisionnement trace la voie d'une souveraineté pharmaceutique. Entre logistique, innovation et résilience, immersion au cœur d'une centrale d'achat devenue acteur stratégique de santé publique.

UNE HISTOIRE DE SOUVERAINETÉ

Créée en 1954 pour répondre aux besoins médicaux de l'Afrique-Occidentale française, peu imaginaient que la Pharmacie nationale d'approvisionnement (PNA) deviendrait un pilier de la santé publique sénégalaise. Aujourd'hui, chaque boîte de médicament qui atteint un village isolé porte l'empreinte de cette histoire. Devenue SEN-PNA en 2023 avec le statut d'établissement public à caractère industriel et commercial (EPIC), la structure affiche un capital social de 6,4 milliards de FCFA, un réseau de 14 agences régionales, 244 agents et un chiffre d'affaires de 35,8 milliards de FCFA en 2024. Mais au-delà des chiffres, c'est

une philosophie qui guide son action : rendre les médicaments accessibles, disponibles et sûrs jusqu'au dernier kilomètre.

DES RÉFORMES AMBITIEUSES

Sous l'impulsion du Dr Seydou Diallo, Directeur général jusqu'en août 2026, la SEN-PNA a engagé une profonde mue numérique et logistique : modernisation des entrepôts, digitalisation de la gestion, sécurisation de la chaîne d'approvisionnement et relance des stratégies de distribution « Yeksi Naa » et « Jegessi Naa ». « Nous avons posé les bases d'une trajectoire positive, axée sur l'amélioration continue de nos performances au service de la santé pu-

blique sénégalaise », souligne-t-il. → Lire aussi page 12 : la passation de service.

La mise en place d'un ERP — un système qui relie l'ensemble des entrepôts et des stocks en temps réel — a permis de renforcer la transparence et la rapidité de distribution. La SEN-PNA a également lancé des ateliers régionaux de quantification des besoins et renforcé la collaboration avec les structures de santé locales. Le résultat est clair : une disponibilité moyenne de 83 % des produits et un taux de péremption maîtrisé à 0,51 %.



TO PROVIDE EXCELLENT
PRODUCTS AND SERVICES
FOR HUMAN HEALTH

YEKSI NAA · 5 CHIFFRES CLÉS

1 662

POSTES DE SANTÉ
approvisionnés

116

CENTRES DE SANTÉ
connectés

79

DISTRICTS SANITAIRES
mobilisés

83%

DISPONIBILITÉ
moyenne des produits

0,51%

PÉREMPTION
taux maîtrisé

YEKSI NAA, UN MODÈLE INNOVANT

Conçues pour rapprocher les médicaments des populations, les stratégies « Jegessi Naa » (je me suis rapproché) et « Yeksi Naa » (je suis arrivé) incarnent la vision de proximité de la SEN-PNA. En combinant la logistique, l'implication du secteur privé et la supervision sanitaire, ces programmes ont permis d'approvisionner plus de 1 600 postes de santé et 116 centres de santé à travers le pays.

Suspendu en 2019, le programme fait aujourd'hui peau neuve avec une nouvelle approche basée sur la gouvernance locale, la réduction des coûts et la responsabilisation des districts sanitaires.

PRODUIRE LOCALEMENT

Le Sénégal s'est engagé à produire localement 30 % de ses médicaments d'ici à 2030. La SEN-PNA s'inscrit pleinement dans cette ambition à travers des partenariats industriels et des joint-ventures avec des acteurs mondiaux du secteur. Son objectif : faire du pays un hub pharmaceutique régional d'ici à 2035,

réduire la dépendance aux importations et consolider la sécurité sanitaire nationale.

« Nous voulons redynamiser le tissu industriel sénégalais et produire localement l'essentiel des médicaments dont le pays a besoin. »

DR SEYDOU DIALLO · DG, SEN-PNA

L'IMPORTANCE DE LA COOPÉRATION AFRICAINE

Membre actif du réseau ACAME, la SEN-PNA bénéficie de l'appui du Forum africain sur le renforcement de la chaîne d'approvisionnement (FARCAPS). Grâce à cette coopération, la centrale améliore ses standards de qualité, de gouvernance et de digitalisation. « Le rôle de l'ACAME est crucial. Le meilleur médecin du monde ne peut soigner sans médicaments », rappelle le Directeur général. À travers la mutualisation des expertises, les centrales africaines bâtissent ensemble une souveraineté sanitaire continentale, où

chaque patient, où qu'il vive, peut espérer trouver son traitement.

UNE VISION PARTAGÉE POUR L'AFRIQUE

Les ambitions de la SEN-PNA dépassent désormais les frontières nationales. Son plan stratégique 2026-2030 prévoit la délocalisation du siège à Diamniadio, la modernisation de tous les dépôts régionaux et une digitalisation complète de la chaîne logistique. L'objectif : parvenir à un modèle intégré, performant et transparent, capable d'alimenter l'ensemble du territoire et, à terme, les pays voisins. Au-delà du Sénégal, la SEN-PNA incarne une Afrique qui se soigne par elle-même, grâce à l'ingéniosité et à la solidarité de ses institutions.

En réinventant sa chaîne d'approvisionnement, le Sénégal prouve qu'un modèle africain d'accès équitable aux médicaments est possible. Derrière les chiffres et les circuits logistiques, il y a cette conviction que la santé n'a de sens que lorsqu'elle atteint le dernier village.



EN PERSPECTIVE — Futur siège de la SEN-PNA, Diamniadio - plan stratégique 2026-2030.

BRÈVES & ÉCHOS DU RÉSEAU

SEN-PNA : CHANGER DE CAPITAINE, GARDER LE CAP

Une nouvelle direction pour la centrale sénégalaise, avec une priorité : consolider les acquis et renforcer la disponibilité des médicaments essentiels.

LIRE AUSSI : NOTRE IMMERSION À LA SEN-PNA, PAGES 10-11.

À la SEN-PNA, le changement de direction n'a pas été vécu comme une rupture, mais comme un passage de témoin. Après deux années marquées par des chantiers de modernisation, de renforcement du capital humain, de sécurisation de l'approvisionnement et de transformation numérique, le Dr Seydou Diallo a transmis ses fonctions de Directeur général au Dr Karamba Diallo.

SOUS LE SIGNE DE LA CONTINUITÉ

Dans son discours d'au revoir, le Dr Seydou Diallo a retenu la force du collectif. Il a salué l'engagement des équipes de la SEN-PNA, rappelant qu'« aucun Directeur général ne réussit seul ». Les acquis des dernières années appartiennent avant tout à l'institution.

« *Aucun Directeur général ne réussit seul.* »

DR SEYDOU DIALLO

UN NOUVEAU CAP

Pharmacien de formation, fort d'une expérience dans le secteur pharmaceutique privé, les multinationales et le milieu associatif, le Dr Karamba Diallo ambitionne de faire de la SEN-PNA une institution plus moderne, performante et résiliente. Son cap : renforcer la disponibilité et la sécurisation des médicaments sur l'ensemble du territoire sénégalais.

DES DÉFIS CONTINENTAUX

Pour le réseau ACAME, cette dynamique sénégalaise constitue une expérience à suivre avec attention. Les défis de la SEN-PNA — moderniser, sécuriser, digitaliser — sont aussi ceux de nombreuses centrales africaines. La souveraineté sanitaire africaine commence ici.



Dr Karamba Diallo, nouveau Directeur général de la SEN-PNA depuis le 14 août 2026.



Passation de service entre le Dr Seydou Diallo (g.) et le Dr Karamba Diallo (d.), Dakar, 14 août 2026.

APPEL D'OFFRES NATIONAL · BÉNIN

SOBAPS S.A. — FOURNITURE ET INSTALLATION DE MOTEURS DE CHAMBRES FROIDES

La Société Béninoise pour l'Approvisionnement en Produits de Santé (SoBAPS S.A.) lance un Appel d'Offres Ouvert National (AON) pour la fourniture et l'installation de moteurs complets et accessoires de chambres froides (groupes frigorifiques monoblocs) à l'Agence régionale de Cotonou.

RÉFÉRENCE

AAO N°817/2026/SoBAPS/DAF/DE/DC/
CAQMI/PRMP/SPMP — Réf. SIGMAP : F_DAF_115345
Type : Appel d'Offres Ouvert National (AON)

CALENDRIER

Dossier disponible depuis le : **21 août 2026**
Date limite de dépôt : **15 septembre 2026 à 10h00**
Ouverture des plis : 15 septembre 2026 à 10h30
Délai d'exécution : 90–120 jours calendaires

GARANTIE & VALIDITÉ

Garantie de soumission : **889 831 FCFA**
(Lettre simple pour les PME/TPE)
Validité des offres : **120 jours calendaires**

LA SOBAPS EN BREF

La Société Béninoise pour l'Approvisionnement en Produits de Santé (SoBAPS S.A.) est l'institution centrale chargée de garantir la disponibilité des médicaments essentiels et des consommables médicaux au Bénin.

Certifiée ISO 9001:2015 · ISO 14001:2015 · ISO 45001:2018
Capital : **11 872 380 000 FCFA**
RCCM : RB/COT/21 B 28980 · IFU : 3202112446712
Siège : Quartier Enagnon, Cotonou · www.sobaps.bj

QUALIFICATION REQUISE

Spécialisation froid & climatisation (RC/statuts).
≥ 2 marchés similaires sur 3 ans (2023–2025),
dont 1 référence ≥ 54 000 000 FCFA.
CA moyen annuel ≥ 89 000 000 FCFA (2023–2025)
ou ligne de crédit ≥ 44 491 526 FCFA.

RETRAIT DU DOSSIER & CONTACT

Gratuit au **Secrétariat PRMP — Bureau 211**,
Quartier Enagnon (Akpakpa/Cotonou) — 8h–12h &
14h–17h30.

M. Léopold C. AFFEDJOU (PRMP)
spprmp@sobaps.bj · 01 97 46 06 35
spprmp.sobaps@gmail.com · www.sobaps.bj

CHAÎNE DU FROID & ENJEUX

En Afrique subsaharienne, jusqu'à **30 % des médicaments thermosensibles** (vaccins, insulines, biologiques) sont perdus chaque année à cause de défaillances en chaîne du froid. Maintenir des chambres froides opérationnelles est un impératif de santé publique. Cet AAO représente un investissement direct dans la **sécurité des approvisionnements** en produits de santé essentiels.

COMMENT SOUMISSIONNER — 5 ÉTAPES

① Retirer le dossier

Gratuit au Bureau 211, Enagnon-Akpakpa, Cotonou — 8h–12h & 14h–17h30, à compter du 21 août 2026.

② Constituer le dossier

Pièces selon l'annexe A-3-2.
Justificatifs de capacité technique, humaine et financière.

③ Préparer l'offre

2 exemplaires physiques (1 original + 1 copie) + 1 version électronique PDF sur clé USB.

④ Déposer avant le délai

Bureau 211 — au plus tard le **15 septembre 2026 à 10h00**. Tout retard = rejet.

⑤ Séance d'ouverture

Salle de conférence, Bureau 205 (2^e étage), SoBAPS — **15 septembre 2026 à 10h30**.

PORTRAIT

PR AWA MARIE COLL SECK, QUARANTE ANS AU SERVICE DE LA SANTÉ AFRICAINE

Des hôpitaux de Dakar aux tribunes internationales, le Pr Awa Marie Coll Seck a marqué de son empreinte la lutte contre les grandes épidémies et la réforme des systèmes de santé. Visionnaire, elle milite pour une Afrique qui croit en ses talents, valorise ses femmes et construit sa souveraineté sanitaire.



Pr Awa Marie Coll Seck, présidente du Forum Galien Afrique. En 2025, elle a reçu le Prix du Directeur général de l'OMS pour la santé mondiale.

UN PARCOURS FORGÉ PAR LA MÉDECINE ET LA RECHERCHE

Formée à Dakar, spécialisée en maladies infectieuses, bactériologie et virologie, Awa Marie Coll Seck débute comme interne des hôpitaux universitaires sénégalais. Elle terminera sa carrière académique comme cheffe du département des maladies infectieuses de l'hôpital de Fann. Deux fois ministre de la Santé (2001-2003, 2012-2017), elle laisse son empreinte sur le système de santé sénégalais avec des réformes structurantes.

À l'international, elle a marqué de son empreinte des institutions prestigieuses : Onusida, OMS, Gavi, Banque mondiale, Unicef, Fonds mondial, Fondation Gates. Un parcours qui témoigne d'une vision constante : bâtir des systèmes de santé africains résilients et inclusifs.

« L'Afrique a toutes les compétences et toutes les raisons d'être souveraine en matière de santé. Les centrales d'achat sont au cœur de cette souveraineté. »

Autant de jalons qui ont façonné le secteur de la santé en Afrique et inspiré des générations de professionnels.

DATES CLÉS

1999	2000	1999-2002	2004-2012	2013	2014	2018	2022	2025
Gratuité des soins pour les enfants de moins de 5 ans et la césarienne	Mise en place des « Badienou Gox », marraines de quartier, relais communautaires	Introduction des antirétroviraux génériques en Afrique	Coordination mondiale de la lutte contre le paludisme via Roll Back Malaria	Lancement de la Couverture médicale universelle au Sénégal	Présidence du Comité national de gestion de l'épidémie d'Ebola	Création du Forum Galien Afrique, plateforme dédiée à l'innovation en santé africaine	Grand Prix panafricain de la santé – reconnaissance de son leadership continental et de son action en faveur de la souveraineté sanitaire	Prix du Directeur général de l'OMS pour la santé mondiale, décerné lors de la 78 ^e Assemblée mondiale de la santé à Genève

AFFILIATIONS ET ENGAGEMENTS ACTUELS

Institutions mondiales : Onusida, OMS, Gavi, Banque mondiale, Unicef, Fonds mondial, Fondation Gates, Forum Galien International.

Rôles actuels : Présidente du Forum Galien Afrique · Conseil d'administration de la Fondation Léon Mba · Membre, Académie nationale des sciences et techniques du Sénégal.

LE FORUM GALIEN AFRIQUE, UNE TRIBUNE PANAFRICAINE

Aujourd'hui, le Pr Seck préside le Forum Galien Afrique, qui célèbre les innovations africaines en santé. La 8^e édition, prévue à Dakar en octobre 2025, porte sur le thème « La souveraineté sanitaire : un impératif pour l'Afrique ». Chercheurs, décideurs, lauréats de prix Nobel, jeunes talents africains et entrepreneurs s'y retrouvent pour bâtir, ensemble, des solutions africaines face aux défis sanitaires, climatiques et démographiques.

UBUNTU, UNE VISION DE SOUVERAINETÉ PARTAGÉE

Pour le Pr Seck, cet esprit de coopération incarne parfaitement la philosophie Ubuntu. « L'Afrique a toutes les compétences et toutes les raisons d'être souveraine en matière de santé. Les centrales d'achat sont au cœur de cette souveraineté. C'est pourquoi nous devons bâtir ensemble un écosystème de confiance, de transparence et de résilience. La souveraineté sanitaire africaine est possible, mais elle doit se bâtir dans l'esprit Ubuntu : je suis parce que nous sommes. »

SES CONSEILS AUX JEUNES FEMMES

- « Soyez audacieuses, bien formées, éthiques. »
- « N'ayez pas peur de l'échec, il faut savoir rebondir ! »
- « Entourez-vous de mentors, hommes et femmes. »
- « Rappelez-vous que vous êtes des actrices de changement. »
- « Prenez soin de votre santé mentale et physique. »

Des principes simples mais puissants, qui tracent la voie d'un leadership féminin fort et impactant.

« Je suis parce que nous sommes. »

PR AWA MARIE COLL SECK

Distinguée en 2025 par le Prix du Directeur général de l'OMS pour l'ensemble de ses contributions à la santé publique mondiale, remis à l'occasion de la 78^e Assemblée mondiale de la santé à Genève, le Pr Coll Seck demeure l'une des voix les plus écoutées du continent sur les questions de souveraineté sanitaire.



Le **Director-General's Award for Global Health 2025** de l'OMS, décerné au Pr Coll Seck en hommage à l'ensemble de ses contributions à la santé publique.



Remise du prix au Pr Awa Marie Coll Seck lors de la 78^e Assemblée mondiale de la santé, à Genève.

ANNONCEURS

**VOTRE MARQUE AU CŒUR DE
LA SANTÉ AFRICAINE**

Formats print, packs cross-media, publiereportages : consultez le kit média en pages 26-29. redaction@ubuntupharma.net

TENDANCES

LA RÉVOLUTION SILENCIEUSE DES CENTRALES D'ACHATS

Digitalisation, traçabilité, blockchain : à la Nouvelle PSP Côte d'Ivoire, la transformation numérique devient un instrument de souveraineté pharmaceutique. Dans les entrepôts modernes, la transformation ne s'entend pas. Elle circule dans les serveurs, s'affiche dans les tableaux de bord et s'inscrit dans les flux numériques qui orchestrent les mouvements de médicaments. Derrière cette mutation, une vision stratégique, un leadership assumé et une ambition continentale.

QUAND LA DONNÉE CHANGE LA LOGISTIQUE

Il est tôt le matin dans l'un des entrepôts de la Nouvelle PSP Côte d'Ivoire. Les chariots élévateurs circulent, les palettes sont scannées, les flux sont enregistrés en temps réel. Chaque mouvement logistique alimente un système intégré qui consolide les données, alerte sur les tensions de stock et facilite la prise de décision. La disponibilité d'un médicament ne dépend plus uniquement d'une vérification physique : elle repose désormais sur une architecture numérique capable d'anticiper les ruptures, de fiabiliser les commandes et d'optimiser les délais.

Cette transformation, engagée depuis novembre 2023, répond à un impératif stratégique : garantir durablement l'accès équitable, continu et sécurisé aux médicaments essentiels, tout en renforçant la transparence et la redevabilité.

POURQUOI LA DIGITALISATION DEVIENT UN ENJEU STRATÉGIQUE

- Complexité croissante des flux pharmaceutiques
- Exigence accrue de traçabilité
- Pression sur la disponibilité des médicaments
- Nécessité d'optimiser les coûts
- Pilotage stratégique fondé sur des données fiables

UN LEADERSHIP ENGAGÉ

À l'origine de cette mutation, une volonté claire : celle du Directeur général, Dr Ibrahim Kouyaté. Pharmacien de formation, fort de plus de trente ans d'expérience dans le management d'entreprises de distribution pharmaceutique, tant dans le secteur privé que public, dans plusieurs pays africains, il appartient à cette génération de dirigeants qui considèrent la technologie non comme un luxe, mais comme un levier de gouvernance.

Son parcours l'a conduit à occuper plusieurs fonctions techniques et managériales au sein du secteur pharmaceutique et de la santé publique ivoirienne. Cette double compétence, scientifique et stratégique, structure aujourd'hui sa vision : « La performance logistique n'est pas un objectif interne. C'est une condition de l'équité en santé. » Pour lui, la modernisation ne peut être partielle : elle doit concerner l'ensemble de l'organisation, des processus métiers aux compétences humaines, en passant par les fonctions support.

« Chaque rupture évitée, chaque délai réduit, c'est un patient servi à temps. »

DR IBRAHIM KOUYATÉ · DG, NOUVELLE PSP



Dr Ibrahim Daniel Kouyaté, Directeur général de la Nouvelle PSP Côte d'Ivoire, PAG ACAME.

VISION

Faire de la Nouvelle PSP un pôle d'excellence pharmaceutique capable d'assurer une disponibilité continue de médicaments de qualité, à moindre coût, dans un cadre de transparence et de performance durable.

« La performance logistique n'est pas un objectif interne. C'est une condition de l'équité en santé. » — Dr I. Kouyaté

UN ÉCOSYSTÈME NUMÉRIQUE INTÉGRÉ

La transformation ne repose pas sur un outil isolé, mais sur une architecture cohérente qui intègre processus métiers et processus support.

PROCESSUS MÉTIERS. Au cœur du dispositif, l'ERP SAGE X3 centralise la gestion des opérations logistiques, financières et administratives. Les commandes transitent via un portail extranet sécurisé, permettant des échanges structurés avec les clients et fournisseurs. Des indicateurs de performance (KPI) alimentent le pilotage stratégique. La flotte logistique est digitalisée grâce à NPSP Fleet ; une plateforme électronique encadre la préqualification des fournisseurs ; la digitalisation des paiements clients est en cours de finalisation. À l'horizon 2026, un Warehouse Management System (WMS) viendra renforcer l'optimisation des entrepôts, complété par un CRM modernisé.

PROCESSUS SUPPORT. La trésorerie est pilotée via Sage XRT et ConvertX. Le reporting financier est consolidé par Cashlab. La gestion documentaire est dématérialisée via Emeraude. Les ressources humaines s'appuient sur Kelio SIRH. En perspective : la signature électronique, les outils d'audit interne digitalisés et une plateforme de veille stratégique.

CE QUE LA DIGITALISATION CHANGE

- Une fiabilité accrue des données
- Une réduction des délais de traitement
- Une meilleure visibilité des niveaux de stock
- Une anticipation des ruptures
- Une optimisation des coûts
- Un pilotage stratégique renforcé

LA DONNÉE COMME OUTIL DE SOUVERAINETÉ

Au-delà des outils, la transformation repose sur un changement culturel qui permet de passer d'une gestion réactive à un pilotage anticipatif. « La donnée nous permet de voir venir. Elle renforce la transparence vis-à-vis de nos partenaires et améliore la qualité de service », souligne le Dr Kouyaté. La digitalisation répond aussi à des exigences croissantes de traçabilité et de redevabilité, essentielles dans un contexte où la sécurisation de la chaîne pharmaceutique est stratégique.

LA BLOCKCHAIN, HORIZON DE LA TRAÇABILITÉ AVANCÉE

Si la blockchain n'est pas encore déployée à grande échelle, la logique de traçabilité avancée engagée prépare le terrain. Appliquée à la santé, elle pourrait garantir l'authenticité des produits, lutter contre la contrefaçon, sécuriser les données de traçabilité et renforcer la confiance entre États et partenaires.

Pour le Dr Kouyaté, l'innovation doit cependant rester alignée sur les priorités de santé publique : « La technologie n'a de sens que si elle améliore concrètement l'accès aux médicaments. »

Toute transformation numérique comporte néanmoins des risques : cybersécurité, interopérabilité des systèmes, coûts d'investissement, dépendance aux infrastructures énergétiques. La réponse passera par une gouvernance digitale mieux structurée, une formation continue des équipes et une stratégie technologique cohérente et progressive.

L'AMBITION RESTE CONTINENTALE

Au-delà de la Nouvelle PSP, cette transformation s'inscrit dans une dynamique plus large au sein du réseau ACAME. Les centrales d'achats entrent progressivement dans une ère de pilotage par la donnée. La digitalisation devient un outil de résilience et un levier de souveraineté pharmaceutique. Dans les entrepôts, dans les serveurs, dans les tableaux de bord, une révolution silencieuse est en marche. Elle ne se voit pas toujours, mais elle structure l'avenir. Elle doit toucher toute l'Afrique.



À LIRE AUSSI · NPSP MAG

Nouvelle PSP Côte d'Ivoire — Des médicaments de qualité accessibles à tous. Le magazine de la centrale ivoirienne prolonge ce dossier : chantiers de modernisation, coopération et vie du réseau ACAME.

➔ www.npsp.ci

ACAME EN ACTION

L'ACAME ET L'AMA OUVRENT LA VOIE À UN PARTENARIAT STRATÉGIQUE POUR LA QUALITÉ DES PRODUITS MÉDICAUX

En Afrique, la sécurité des médicaments dépend autant de la rigueur des régulateurs que de la fiabilité des chaînes d'approvisionnement. Réunis à Kigali, l'ACAME et l'Agence africaine des médicaments (AMA) ont franchi un pas décisif vers un partenariat stratégique. Et si cette alliance devenait le levier attendu pour rapprocher durablement régulation et approvisionnement sur le continent ?

SOURCE : ACAME / AMA · KIGALI, RWANDA

UNE RENCONTRE STRATÉGIQUE À KIGALI

L'Association africaine des centrales d'achats de médicaments essentiels (ACAME) et l'Agence africaine des médicaments (AMA) ont franchi, le 14 août 2026 à Kigali, au Rwanda, une nouvelle étape vers la mise en place d'une coopération stratégique destinée à renforcer la réglementation, l'assurance qualité et la sécurité des produits médicaux sur le continent africain.

Réunis au siège de l'AMA, les responsables des deux institutions ont examiné les complémentarités entre leurs missions et identifié plusieurs domaines prioritaires de collaboration. Cette rencontre bilatérale s'inscrit dans une dynamique continentale visant à améliorer durablement l'accès des populations africaines à des produits médicaux sûrs, efficaces et de qualité assurée.

DEUX MANDATS, UNE MÊME AMBITION

Au cours de la rencontre, le Directeur Exécutif de l'ACAME, M. Aser Minoungou, a présenté son réseau, qui regroupe vingt-deux centrales nationales d'achats de médicaments essentiels en Afrique,

ainsi que les principales initiatives développées pour renforcer les chaînes d'approvisionnement. Parmi celles-ci figurent notamment les mécanismes d'achats groupés, la présélection conjointe des fournisseurs et le redéploiement de produits de santé entre pays afin de mieux répondre aux risques de rupture ou de surstockage.

L'Association a également mis en avant les mécanismes d'assurance qualité appliqués tout au long de la chaîne d'approvisionnement, ainsi que les activités de son Centre de formation et d'expertise (CFEA), destiné au renforcement des compétences des professionnels du secteur.

De son côté, la Directrice Générale de l'Agence africaine des médicaments, Dr Delese Mimi Darko, a rappelé son mandat en matière de renforcement de la réglementation et de la supervision des produits médicaux en Afrique. L'AMA travaille notamment à la mise en place d'un mécanisme continental d'assurance qualité pour l'approvisionnement en produits médicaux prioritaires, avec une attention particulière accordée aux produits destinés à la santé maternelle et infantile.



Aser Minoungou, Directeur Exécutif de l'ACAME, et Dr Delese Mimi Darko, Directrice Générale de l'AMA, au siège de l'Agence, à Kigali, le 14 août 2026.

L'AMA EN BREF

L'Agence africaine des médicaments est l'institution continentale chargée de renforcer la réglementation et la supervision des produits médicaux en Afrique.

« Chaque fois que nous rapprochons régulation et approvisionnement, nous faisons un pas de plus vers une Afrique qui ne dépend plus d'autrui pour ses médicaments. »

DR DELESE MIMI DARKO · DG, AMA

UNE CONVERGENCE DE MISSIONS AU SERVICE DES SYSTÈMES DE SANTÉ

Les discussions ont rapidement mis en évidence une forte convergence entre les missions des deux organisations. Les parties ont notamment souligné que la qualité des produits médicaux dépend autant de la rigueur des processus réglementaires que de la qualité des procédures d'approvisionnement. Une meilleure coordination entre ces deux fonctions pourrait ainsi constituer un levier majeur pour améliorer l'efficacité des systèmes de santé africains.

VERS UN PROTOCOLE D'ACCORD D'ICI SEPTEMBRE 2026

Pour donner un cadre formel à cette coopération, l'ACAME et l'AMA ont convenu de finaliser un protocole d'accord avant la fin du mois de septembre 2026. Ce document précisera les engagements respectifs des deux parties, les modalités de gouvernance du partenariat, les mécanismes de partage et de protection des données, ainsi que les principales actions à mettre en œuvre.

SIX AXES DE COOPÉRATION IDENTIFIÉS

- **Achats groupés et présélection** — implication de l'AMA dans les processus d'achats groupés et de présélection des fournisseurs développés par l'ACAME
- **Assurance qualité** — promotion du cadre d'assurance qualité de l'Agence au sein de la chaîne d'approvisionnement
- **Partage d'informations** — échange de données sur les produits et les fournisseurs entre les deux institutions
- **Pharmacovigilance** — renforcement de la surveillance post-commercialisation des produits médicaux
- **Lutte contre les produits falsifiés** — action conjointe contre les produits médicaux de qualité inférieure et falsifiés
- **Coordination nationale** — renforcement de la coordination entre les centrales nationales d'achats et les autorités nationales de réglementation

POUR UN OBJECTIF COMMUN : DES MÉDICAMENTS FIABLES POUR L'AFRIQUE

Cette future alliance entre l'ACAME et l'AMA pourrait contribuer à rapprocher durablement les acteurs de la réglementation et ceux de l'approvisionnement en produits de santé. L'objectif est clair : mieux coordonner les efforts, renforcer les mécanismes d'assurance qualité et, à terme, améliorer la disponibilité de produits médicaux fiables.

Rappelons-le, l'enjeu n'est ni institutionnel, ni technique. Il est profondément humain. Rapprocher régulation et approvisionnement, c'est reconnaître en cette alliance un levier de confiance, un pilier de souveraineté sanitaire, un vecteur de dignité pour les populations africaines.

Derrière chaque lot de médicaments contrôlé se cache un patient protégé, une mère soignée à temps, une vie préservée.



Les délégations de l'ACAME et de l'AMA à l'issue de la séance de travail, au siège de l'Agence africaine des médicaments, à Kigali.

CFEA : FORMER LES BÂTISSEURS D'UNE AFRIQUE EN BONNE SANTÉ

Depuis Ouagadougou, le Centre de Formation et d'Expertise de l'ACAME forme et forge une nouvelle génération de professionnels capables de garantir l'accès universel aux médicaments essentiels sur tout le continent africain. Un centre, 22 pays membres, des certifications internationales reconnues.

GENÈSE ET MISSION : UN CENTRE D'EXCELLENCE UNIQUE

L'Association Africaine des Centrales d'Achats de Médicaments Essentiels a inscrit le renforcement des capacités comme un acte majeur de sa stratégie de performance des centrales d'achats. Après plusieurs projets de formation sur les fonctions clés des centrales, la direction de l'ACAME a jugé important de mettre en place un programme continu de formation. Sa conviction centrale : plus jamais aucune vie ne doit être menacée par une chaîne d'approvisionnement inefficace.

En 2022, une étude régionale révèle un déphasage critique entre les besoins de formation des acteurs de la chaîne d'approvisionnement et l'offre dispo-

nible. En réponse, l'ACAME crée le CFEA, plateforme de haut niveau entièrement dédiée à la montée en compétences des professionnels du médicament à l'échelle du continent.

Le CFEA est accrédité par The CPD Certification Service, référence internationale dans le domaine de la santé. Ses certifications bénéficient d'une reconnaissance formelle dans l'ensemble des 22 pays du réseau ACAME, faisant de chaque diplômé un professionnel reconnu à l'échelle panafricaine.

UNE PÉDAGOGIE CENTRÉE SUR LES RÉALITÉS AFRICAINES

Les formations du CFEA conjuguent rigueur académique et adaptation aux enjeux opérationnels. Chaque module

repose sur des études de cas tirées des réalités des chaînes d'approvisionnement africaines, dispensées par des formateurs praticiens expérimentés, enrichies de stages obligatoires en milieu professionnel et accompagnées d'un dispositif de tutorat et de mentorat.

Formats courts et intensifs (5 à 10 jours), modalités en présentiel et en ligne, évaluation biannuelle des acquis, sessions limitées à 15 participants : chaque détail est pensé pour maximiser l'impact et garantir l'excellence. L'environnement multiculturel des sessions crée des opportunités uniques de partage d'expériences entre professionnels de tout le continent.

« Plus jamais aucune vie ne doit être menacée par une chaîne d'approvisionnement inefficace. »

VISION FONDATRICE DU CFEA



FORMATIONS • ACAME

TÉLÉCHARGEZ LE CALENDRIER 2027 DU CFEA

Modules et parcours certifiants reconnus dans les 22 pays du réseau ACAME — cfea.institute

CALENDRIER 2026 — 7 OPPORTUNITÉS DE TRANSFORMATION

N°	MODULE	THÉMATIQUES CLÉS	MODALITÉ · DATES · LIEU
1	Achats des médicaments	Gestion budgétaire, marchés publics, stratégies d'approvisionnement	En ligne · mai 2026 (mois complet)
2	Gestion de la chaîne du froid	Distribution, infrastructure, équipements frigorifiques	Présentiel · 15-19 juin 2026 · Ouagadougou
3	Assurance qualité (MQAS/BPSD)	Système qualité, préqualification, certification MSAQ/GPSD	Présentiel · 5-10 juillet 2026 · Abidjan
4	Bases de la réfrigération et de la distribution	Transport frigorifique, chaîne du froid, bonnes pratiques de distribution	Présentiel · 20-31 juillet & 9-13 novembre 2026 · Accra
5	Assurance qualité des médicaments (inspecteurs)	Falsification, qualité produits, système qualité de la chaîne	En ligne · septembre 2026 (mois complet)
6	Données, indicateurs, rapports et analyse	Reporting, KPI, évaluation de la performance	En ligne · novembre 2026 (mois complet)
7	Identification et quantification des besoins	Quantification, commande, LNME, programmes verticaux	En ligne · gratuit

INVESTISSEMENT — 3 FORMULES POUR S'ADAPTER À CHAQUE SITUATION

ÉLÉMENTS INCLUS	EN LIGNE	PRÉSENTIEL · OPTION 1	FULL PACKAGE · OPTION 2
Investissement	500 000 FCFA (763 €)	850 000 FCFA (1 296 €)	1 800 000 FCFA (2 745 €)
Formation complète	●	●	●
Pauses-café & déjeuners	—	●	●
Logistique sur place	—	●	●
Billet d'avion & visa	—	—	●
Hébergement & restauration	—	—	●
Logistique locale	—	—	●

Chaque formule est conçue pour répondre à vos besoins et s'adapter à votre contexte et à vos contraintes. En ligne : formation complète à distance. Présentiel : formation, pauses-café, déjeuners et logistique sur place. Full package : tout inclus — billet d'avion, visa, hébergement, restauration, logistique locale.

PARCOURS CERTIFIANTS — 3 CERTIFICATS RECONNUS DANS 22 PAYS AFRICAINS

N°	PARCOURS	THÉMATIQUES CLÉS	CIBLE
1	Management stratégique de la chaîne d'approvisionnement Achats, qualité, leadership, performance organisationnelle	Achats · Qualité · Leadership · Performance organisationnelle	Managers et dirigeants
2	Management opérationnel : prévision des besoins et planification Quantification, systèmes d'information, urgences sanitaires	Quantification · Systèmes d'information · Gestion des urgences sanitaires	Responsables achats
3	Management opérationnel : gestion des stocks et distribution Stockage, distribution, chaîne du froid, produits réglementés	Stockage · Distribution · Chaîne du froid · Produits réglementés	Responsables logistiques

Des certificats reconnus dans 22 pays africains pour renforcer les compétences et transformer la performance des systèmes de santé.

CANDIDATEZ DÈS MAINTENANT

Dossier à soumettre au minimum **1 mois avant chaque session**. Places limitées à 15 participants. Les candidats retenus sont notifiés 3 semaines avant le début de la formation.

Dossier requis : un formulaire à renseigner en ligne, un CV, une lettre de motivation, une lettre d'accompagnement de l'employeur.

SITE WEB

www.cfea.institute

INSCRIPTION

inscription@cfea.institute

INFO

info@cfea.institute

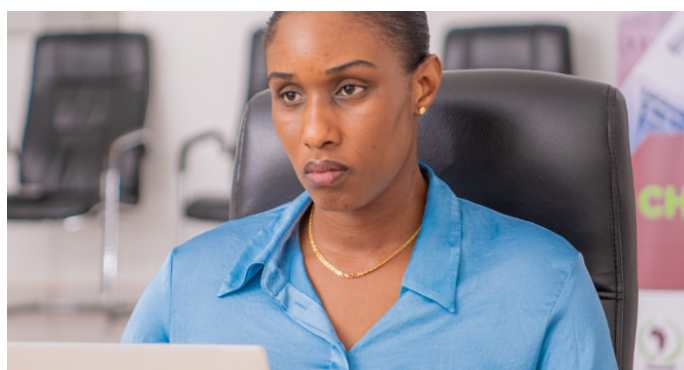
TÉLÉPHONE

+226 25 37 91 75

WHATSAPP

+226 05 05 40 40

LE CFEA EN IMAGES



Sessions de formation du CFEA : ateliers présentiels et travaux dirigés.



NOTE STRATÉGIQUE

09

FARCAPS 2025 : INVESTIR DANS LES CHAÎNES AFRICAINES

Note de synthèse — FARCAPS 3^e édition, Djibouti, 17-20 novembre 2025.

Les crises sanitaires récentes ont révélé un point de fragilité majeur : la chaîne d'approvisionnement des produits de santé. Elle conditionne l'accès aux médicaments, la continuité des soins et la capacité des États à faire face aux chocs. Elle est devenue un pilier de la souveraineté

sanitaire. La 3^e édition du FARCAPS, à Djibouti, marque un tournant : le Forum structure une feuille de route continentale partagée où l'ACAME s'impose comme acteur pivot de coordination.



SAVE THE DATE · DAKAR · SÉNÉGAL

FARCAPS 2026

25 · 26 · 27 Novembre 2026

Le rendez-vous des décideurs, centrales d'achats, industriels et partenaires — www.farcaps.net

UNE CHAÎNE SOUS TENSION : CINQ FRAGILITÉS CLÉS

Le diagnostic posé par le FARCAPS 2025 est clair et largement partagé.

FRAGILITÉS MAJEURES	CE QUE L'ON CONSTATE
1 - Dépendance aux importations	Entre 70 et 90 % des médicaments sont importés dans la plupart des pays.
2 - Fragmentation réglementaire et institutionnelle	Les procédures et normes restent très différentes d'un pays à l'autre ; la mutualisation est limitée.
3 - Faiblesses du dernier kilomètre	Difficultés à acheminer les produits jusqu'aux zones rurales et enclavées.
4 - Données et systèmes d'information insuffisants	Manque de visibilité pour planifier, anticiper et piloter les stocks.
5 - Financement inadapté	La logistique est encore vue comme une charge et non comme un investissement productif.

Ces fragilités créent une pression systémique sur la chaîne d'approvisionnement. Elles appellent une réponse structurée, coordonnée et orientée vers des résultats concrets.

SIX LEVIERS STRUCTURANTS POUR CHANGER D'ÉCHELLE

LEVIER STRATÉGIQUE	POUR QUELLE FINALITÉ ?
1 - Résilience régionale et sécurité sanitaire	Construire des réponses régionales intégrées, capables d'absorber les crises.
2 - Accès équitable et sécurisation des produits	Réduire les inégalités territoriales et lutter contre les marchés illicites.
3 - Réforme des centrales d'achats	Transformer les centrales en plateformes modernes et stratégiques.
4 - Innovation logistique et dernier kilomètre	Adapter la distribution aux réalités du terrain et sécuriser l'arrivée au patient.
5 - Données, performance et indicateurs	Piloter par la preuve, la comparaison et l'amélioration continue.
6 - Financement durable et partenariats	Ancrer la chaîne d'approvisionnement dans une logique d'investissement.

Ces leviers sont complémentaires. Ils dessinent un chemin réaliste vers des chaînes d'approvisionnement plus résilientes, plus performantes et plus souveraines.

RÉPUBLIQUE DU SÉNÉGAL
Un Peuple - Un But - Une Foi

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DE L'HYGIÈNE PUBLIQUE

SEN-PNA
Pharmacie Nationale d'Approvisionnement

acame

Le Sénégal, à travers la SEN-PNA, réaffirme son engagement en faveur du renforcement des systèmes d'approvisionnement en produits de santé en Afrique.

LANCEMENT OFFICIEL

4^e ÉDITION

DU FORUM AFRICAÏN SUR LE RENFORCEMENT DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT DES PRODUITS DE SANTÉ (FARCAPS)

CE JEUDI 9 JUILLET | À L'HÔTEL AZALAI

Collaboration au service de la santé | Approvisionnement résilient et durable | Pour une Afrique en meilleure santé

BÂTIR DES CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT RÉSILIENTES POUR UNE AFRIQUE EN MEILLEURE SANTÉ.

SAVE THE DATE · SÉNÉGAL

FARCAPS 2026

25 · 26 · 27 Novembre

Dakar — Hôtel Azalai

4^e édition du Forum Africain sur le Renforcement des Chaînes d'Approvisionnement. SEN-PNA & ACAME.

www.farcaps.net

UNE NOUVELLE ARCHITECTURE PANAFRICAINNE

Le FARCAPS 2025 accompagne l'émergence d'une architecture de gouvernance sanitaire où les rôles se clarifient. **LES ÉTATS** portent la vision politique, les choix budgétaires et l'intégration de la chaîne d'approvisionnement dans les politiques nationales de santé. **L'ACAME** devient une plateforme stratégique de coordination, d'achats groupés, de normalisation et de renforcement de capacités. **L'UNION AFRICAINE**, l'Agence africaine du médicament et Africa CDC soutiennent l'harmonisation et la souveraineté sanitaire continentale. **LES PARTENAIRES** techniques et financiers sont invités à aligner leurs appuis sur ces priorités, avec une logique de résultats. **LE SECTEUR PRIVÉ** apporte innovation, capacités de production et solutions logistiques.

La chaîne d'approvisionnement n'est plus vue comme un simple back office. Elle devient un levier de développement, de sécurité et de confiance publique.

QUATRE PRIORITÉS À COURT ET MOYEN TERME

a. Élever la chaîne d'approvisionnement au rang de priorité stratégique nationale et continentale, en la traitant comme un investissement productif. **b.** Renforcer le rôle de l'ACAME comme catalyseur des achats grou-

pés régionaux, de la performance et de l'harmonisation des pratiques. **c.** Accélérer la digitalisation et le pilotage par la donnée grâce à des systèmes d'information logistique institutionnalisés et à des indicateurs harmonisés. **d.** Mettre en place des mécanismes de financement innovants qui allient ressources publiques, partenariats privés et appuis des bailleurs.

UN FORUM DEVENU INSTRUMENT DE TRANSFORMATION

Le FARCAPS 2025 marque une étape importante dans la quête de souveraineté sanitaire de l'Afrique. Il rassemble à la fois le diagnostic, la vision et les leviers d'action dans un cadre cohérent. Il renforce la légitimité de l'ACAME comme acteur central de la transformation des chaînes d'approvisionnement.

L'objectif reste clair : garantir à chaque Africain un accès durable à des produits de santé sûrs, de qualité et abordables.

Lenjeu est désormais de convertir cette dynamique en résultats visibles pour les populations. Cela exige un leadership politique constant, une mobilisation soutenue des ressources et une capacité à suivre les progrès de manière transparente.



À la tribune du FARCAPS 2025, à Djibouti.



Le forum a réuni États, centrales d'achats, partenaires et secteur privé du 17 au 20 novembre 2025.



SAVE THE DATE

FARCAPS 2026 · DAKAR

Du 25 au 27 novembre 2026, Dakar – Sénégal :
rendez-vous des décideurs, centrales d'achats, industriels et
www.fairecaps.net

KIT MÉDIA

BOOSTEZ VOTRE VISIBILITÉ DANS TOUTE L'AFRIQUE

UBUNTU PHARMA, le magazine panafricain de la chaîne d'approvisionnement et de l'industrie pharmaceutique. Le seul magazine panafricain qui vous permet de toucher directement un réseau unique de décideurs, experts et professionnels de la santé en Afrique et au-delà. Un support stratégique pour mettre en avant vos solutions, vos innovations et vos services.

1 • FORMATS CLASSIQUES

PAGE SIMPLE 175 × 248 mm (+ 5 mm rogne)	900 000 FCFA	DEMI-PAGE H : 175 × 120 mm · V : 85 × 248 mm	500 000 FCFA
1/3 DE PAGE H : 175 × 80 mm · V : 55 × 248 mm	400 000 FCFA	1/4 DE PAGE H : 175 × 60 mm · V : 85 × 120 mm	300 000 FCFA
1/8 DE PAGE Bandeau bas de page 175 × 35 mm	200 000 FCFA		

2 • FORMATS PREMIUM

DEUXIÈME DE COUVERTURE Page intérieure avant (page 3)	1 500 000 FCFA	TROISIÈME DE COUVERTURE Page intérieure arrière	1 300 000 FCFA
QUATRIÈME DE COUVERTURE Page de couverture arrière	1 800 000 FCFA	DOUBLE PAGE INTÉRIEURE Deux pages face à face	2 000 000 FCFA
COUVERTURE COMPLÈTE (COVER WRAP) Habillage total, couverture avant et arrière	3 000 000 FCFA	ENCART DÉTACHABLE Flyer inséré dans le magazine	1 000 000 FCFA
INSERTION PRODUIT Échantillon ou flyer	Sur devis		

3 • ENCARTS ET MENTIONS SPÉCIALES

PUBLIREPORTAGE 1 PAGE Contenu rédactionnel sponsorisé	1 200 000 FCFA	PUBLIREPORTAGE 2 PAGES Contenu rédactionnel sponsorisé	2 000 000 FCFA
MENTION SPONSOR Ex. : « Avec le soutien de... »	400 000 FCFA	ENCART LOGO + COORDONNÉES Rubrique partenaires	200 000 FCFA

4 • DIGITAL ET PACKS CROSS-MEDIA

PACK PRINT + DIGITAL

Page simple + bannière site/réseaux sociaux

1 200 000 FCFA

PACK PREMIUM

Couverture intérieure + publication sponsorisée

2 000 000 FCFA

NEWSLETTER

Encart logo ou bannière digitale

500 000 FCFA

PACK DIGITAL-ONLY

Newsletter + réseaux sociaux

1 000 000 FCFA

5 • OFFRES PACKAGÉES

PACK 3 NUMÉROS

Page simple sur 3 numéros

2 400 000 FCFA

PACK INSTITUTION

Double page + encart rédactionnel

3 500 000 FCFA

6 • CONDITIONS COMMERCIALES

- Les tarifs sont HT et valables pour une insertion dans un numéro.
- **Remises selon la fréquence** : 2 à 3 insertions : -5 % · 4 à 8 insertions : -10 % · 9 insertions et plus : -15 % · nouveau client : -5 % · annonceur fidèle (+ de 2 ans) : -5 % supplémentaires.
- Le délai de remise des éléments est d'au moins 3 semaines avant parution.
- Tout BAT (bon à tirer) non renvoyé sous 48 h vaut accord de l'annonceur.
- Toute annulation doit être notifiée 4 semaines avant parution (2 mois pour la couverture).
- Les intérêts de retard sont de 1,5 % par mois.
- Un mandataire/agence perçoit une commission professionnelle de 15 % (appliquée sur le net).

**BOOSTEZ LA VISIBILITÉ DE
VOS PRODUITS ET
SERVICES DANS TOUTE
L'AFRIQUE !**

Contactez-nous dès aujourd'hui :
redaction@ubuntupharma.net

AVIS DE PRÉSÉLECTION



La Centrale d'Achat des Médicaments Essentiels Génériques et des consommables médicaux (CAMEG) — Burkina Faso — informe les fabricants et fournisseurs de produits de santé du lancement de son **avis de présélection des fournisseurs** de médicaments essentiels génériques, dispositifs médicaux et consommables. Le dossier de présélection, les conditions de participation et les modalités de soumission sont disponibles auprès de la CAMEG et sur son site internet.

www.cameg.bf

Renseignements : courrier@cameg.bf

MEDIA KIT

AMPLIFY YOUR REACH ACROSS AFRICA

UBUNTU PHARMA, the Pan-African supply chain and pharmaceutical industry magazine. The only publication that connects you directly with an exclusive network of decision-makers, experts and healthcare professionals in Africa and beyond. Your strategic platform to spotlight your solutions, showcase your innovations and position your services at the heart of the pharmaceutical industry.

1 · STANDARD FORMATS

PAGE 175 × 248 mm (+ 5 mm bleed)	€ 1,373	1/2-PAGE H: 175 × 120 mm · V: 85 × 248 mm	€ 763
1/3 PAGE H: 175 × 80 mm · V: 55 × 248 mm	€ 610	1/4 PAGE H: 175 × 60 mm · V: 85 × 120 mm	€ 458
1/8 PAGE Footer banner 175 × 35 mm	€ 305		

2 · PREMIUM FORMATS

INSIDE FRONT COVER Third page	€ 2,287	INSIDE BACK COVER Second-to-last page	€ 1,982
BACK COVER Last page	€ 2,745	DOUBLE-PAGE SPREAD 2 pages face to face	€ 3,049
COVER WRAP Front & back pages	€ 4,574	TEAR-OUT INSERT Flyer insert in the magazine	€ 1,525
PRODUCT PLACEMENT Sample or flyer insert	On request		

3 · SPECIAL INSERTS & MENTIONS

ADVERTORIAL 1 PAGE Sponsored editorial content	€ 1,830	ADVERTORIAL 2 PAGES Sponsored editorial content	€ 3,049
SPONSOR MENTION E.g. "Supported by..."	€ 610	LOGO & CONTACT PLACEMENT Partners section	€ 305

4 · DIGITAL & CROSS-MEDIA PACKAGES

PRINT & DIGITAL PACKAGE

Single page & website/social media banner

€ 1,830

PREMIUM PACKAGE

Inside cover & sponsored social media post

€ 3,049

NEWSLETTER

Logo insert or digital banner

€ 763

DIGITAL-ONLY PACKAGE

Newsletter + social media

€ 1,525

5 · BUNDLED OFFERS

3-ISSUE PACKAGE

Single page across 3 editions

€ 3,659

INSTITUTIONAL PACKAGE

Double-page spread & editorial insert

€ 5,336

6 · TERMS & CONDITIONS

- Pricing is exclusive of VAT and valid for a single edition insertion.
- **Frequency discounts:** 2 to 3 insertions: 5% · 4 to 8 insertions: 10% · 9 insertions or more: 15% · new client: 5% · loyal advertiser (more than 2 years): 5%.
- All materials must be submitted at least 3 weeks before publication.
- Any proof (BAT) not returned within 48 hours will be considered approved by the advertiser.
- Cancellations must be notified at least 4 weeks before publication (2 months for cover positions).
- Late payment interest: 1.5% per month.
- An agent or agency receives a 15% professional commission (applied on the net amount).

**AMPLIFY YOUR REACH
ACROSS AFRICA AND
BEYOND!**

Get in touch with us today:

redaction@ubuntupharma.net



**YOUR TRADING PARTNER
IN DUBAI**



Sidhaant Life Sciences Pvt. Ltd.

**A PIONEERING FORCE
IN THE PHARMACEUTICAL INDUSTRY**

CONTACTS UTILES

SERVICE CLIENT & ABONNEMENTS

service.client@ubuntupharma.net — pour toute question liée à votre abonnement digital ou magazine

RÉDACTION

redaction@ubuntupharma.net — pour joindre les journalistes ou proposer un sujet

CONTACT CONFIDENTIEL

confidentiel@ubuntupharma.net — pour transmettre des documents ou informations sensibles de manière sécurisée

MARKETING & GESTION DES ACCÈS

mkt@ubuntupharma.net — notamment en cas de perte de mot de passe ou d'accès compromis

COMPTABILITÉ

comptabilite@ubuntupharma.net — suivi des paiements

SITE WEB

www.ubuntupharma.net

TÉLÉPHONE · WHATSAPP

+226 25 37 91 75 · +226 05 05 40 40

ILS SOUTIENNENT UBUNTU PHARMA



Serum Institute of India · Sidhaant Life Sciences · IDA Foundation · MissionPharma · Assure Tech (Hangzhou) Co., Ltd. · Beyond Vision General Trading L.L.C. · Fambili Pharmaceuticals

LECTEURS

**NE MANQUEZ AUCUN NUMÉRO
D'UBUNTU PHARMA**

Recevez chaque édition du magazine panafricain de la chaîne d'approvisionnement en santé.

service.client@ubuntupharma.net

· **www.ubuntupharma.net** · WhatsApp +226 05 05 40 40

BÂTIR ENSEMBLE LA SOUVERAINETÉ PHARMACEUTIQUE AFRICAINE



LE MAGAZINE PANAFRICAIN DES **CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT**

Site web : www.ubuntupharma.net

Email : service.client@ubuntupharma.net